

**PROJEKT RIADENIA A ROZVOJA ŠKOLY A JEHO
PRAVIDELNÉ VYHODNOCOVANIE**

Materská škola s vyučovacím jazykom maďarským

Óvoda Fűr- Rúbaň 407

na roky 2023 – 2028

OBSAH

ÚVOD	3
I. ANALÍZA.....	4
Charakteristika školy.....	4
Základné údaje o škole.....	4
SWOT analýza.....	6
Identifikácia partnerov a zmapovanie ich požiadaviek	7
II. VÍZIA ŠKOLY	9
Ciele školy	9
Hlavné ciele školy a určenie špecifických cieľov a stratégií ich realizácie	10
ZÁVER.....	13

ÚVOD

Tento dokument je vypracovaný ako podklad pre výberové konanie na funkciu riaditeľky materskej školy. Koncepčný zámer rozvoja školy prihliada na aktuálny stav školy, tradície a silné stránky školy. Rozvíja slabé stránky školy, znižuje riziká a ohrozenia plnením nových úloh. Všeobecnou úlohou Koncepčného zámeru materskej školy je zadefinovať základné línie rozvoja školy v období nasledujúcich piatich rokov v oblasti výchovy a vzdelávania, materiálno – technického zabezpečenia, celoživotného vzdelávania pedagogických a nepedagogických zamestnancov školy.

Vo funkcii riaditeľky MŠ chcem vybudovať dokonalý imidž a pokračovať v prebiehajúcich kvalitných edukačných procesoch, ktorým je hlavne doviest' každé dieťa na koniec jeho predškolského obdobia. V rozsahu svojich osobnostných predpokladov získalo veku primeranú perceptoruálno - motorickú, kognitívno - sociálnu a emocionálnu samostatnosť.

I. ANALÍZA

Pri tvorbe Koncepcie rozvoja školy vychádzam z analýzy školy, aktuálneho stavu školy a reálnych podmienok školy. Do úvahy beriem príležitosti, možnosti, ale aj hrozby.

Základom pri tvorbe Koncepcie rozvoja školy sú silné stránky školy, na ktorých chcem budovať imidž školy, so snahou posilnenia slabých stránok školy.

Charakteristika školy

Materská škola sa nachádza v obci Rúbaň okres Nové Zámky za Kultúrnym domom. Je situovaná do pokojného prostredia, nachádza sa v jednej budove spolu s jedálňou. V priestoroch cítiť rodinnú atmosféru, ktorú zamestnanci materskej školy vytvárajú.

Základné údaje o škole

Názov školy:	Materská škola s vyučovacím jazykom maďarským, Óvoda Fűr- Rúbaň 407
Adresa školy:	Rúbaň 407, 941 36
Kontakt:	035/64 99 121, 0908 138 436 , 0911 499 190
Internetová a elektronická adresa školy:	msruban@centrum.sk
Údaje o zriaďovateľovi školy:	Obec Rúbaň 27

Ide o štátnu materskú školu v zriaďovateľskej pôsobnosti Obec Rúbaň. V prevádzke je jedna trieda a škola vzhľadom na prevádzkový poriadok disponuje kapacitou 21 detí.

Poskytuje celodennú výchovu a vzdelávanie spravidla pre deti od troch do šiestich rokov a pre dieťa pokračujúce v plnení povinného predprimárneho vzdelávania.

Výchovno - vzdelávacia činnosť sa realizuje podľa školského vzdelávacieho programu „Slniečko.“ Školský vzdelávací program tejto MŠ bol vypracovaný v súlade so Štátnym vzdelávacím programom. Materská škola sa špecializuje na environmentálnu výchovu.

Materská škola sídli v samostatnej budove, ktorú tvorí: kancelária, šatňa, hygienická miestnosť (umyváreň), trieda, jedáleň, spálňa, sklad s učebnými pomôckami.

Trieda je esteticky a prakticky zariadená. K štandardnému vybaveniu materskej školy patrí aj detský nábytok. Deti majú k dispozícii hračky, didaktické a učebné pomôcky, ľahko ovládateľné hudobné nástroje, výtvarný materiál, detskú literatúru a telovýchovné náradie. Trieda je vybavená interaktívnou tabuľou s počítačom a digitálnymi edukačnými programami.

Súčasťou materskej školy je aj školský dvor, ktorý slúži na pobyt vonku, športové aktivity a hrové činnosti. Súčasťou areálu sú aj nové hracie prvky a šmýkačka. V celom areáli je priestor na hranie, oddych aj tvorivosť. Školský dvor je ohraničený kovovým oplotením.

Výchovno- vzdelávacia činnosť je zabezpečená kvalifikovanými pedagogickými zamestnancami. Prevádzku školy zabezpečuje nepedagogický zamestnanec: kuchárka – upratovačka.

Pedagogickí zamestnanci sa každoročne zúčastňujú na profesijnom vzdelávaní na základe plánu. Využívajú hlavne aktualizčné vzdelávanie na základe ktorého sa zdokonaľujú, dopĺňajú si kvalifikačné predpoklady a rozvíjajú profesijné kompetencie. Riaditeľka školy musí absolvovať funkčné a funkčné inovačné vzdelávanie a stanovenom počte hodín na základe platnej legislatívy.

SWOT analýza

Silné Stránky • Pozitívna socio - emocionálna klíma • Malý kolektív s možnosťou efektívnej komunikácie • Dobrá spolupráca so zriaďovateľom • Spolupráca s rodinou, so základnými školami • Zdravé prostredie (germicídny žiarič) • Trieda po rekonštrukcii • Vybavenie triedy IT (interaktívna tabuľa) technikou a digitálnymi pomôckami • Internetové pripojenie a Wifi • Samostatná spálňa • Estetická výzdoba tried a priestorov MŠ • Kreativita zamestnancov • Kvalitná a dôsledná príprava detí na vstup do ZŠ • Veľký školský dvor s možnosťou pohybových aktivít prostredníctvom bezpečných preliezok, veľké pieskovisko	Slabé stránky • Technický stav budovy, chodníka • Nedostatok finančných prostriedkov na opravy budovy • Vybavenie interiéru ešte starým nábytkom
Príležitosti • Informovanie rodičov cez komunikačné siete • Ponuka vzdelávacích podujatí MPC (Metodicko- pedagogické centrum)	Ohrozenia • Zvyšovanie výdavkov • Pokles záujmu o predprimárne vzdelávanie

Identifikácia partnerov a zmapovanie ich požiadaviek

Škola a zriaďovateľ

Materská škola poskytuje kvalitnú výchovu a vzdelávanie s dôrazom na získavanie a rozvoj kľúčových kompetencií detí. Plní stanovené ciele podľa školského vzdelávacieho programu, podľa schválených dokumentov školy, plní požiadavky a úlohy zriaďovateľa.

Zriaďovateľ zabezpečuje financovanie prevádzky školy. Podporuje plnenie úloh a cieľov, prerokováva a schvaľuje dokumenty vyplývajúce z legislatívy. Očakáva od školy dobré výsledky v oblasti výchovy a vzdelávania a kvalitné služby verejnosti.

Zriaďovateľ poskytuje škole metodickú pomoc, poradenstvo a ochranu.

Škola a zamestnanci

Škola vytvára pre zamestnancov optimálne pracovné prostredie. Zabezpečuje možnosť celoživotného vzdelávania, oboznamuje s novou legislatívou. Vytvára priestor pre tímovú prácu, tvorivosť. Vnútorne školské predpisy vytvára tak, aby sa s nimi stotožnili všetci zamestnanci.

Zamestnanci plnia strategické a čiastkové ciele školy, pravidelne sa vzdelávajú, sú aktívni. Spolupracujú s rodičmi. Zúčastňujú sa na tvorbe školského vzdelávacieho programu. Akceptujú a plnia vnútorné školské predpisy.

Škola a rodičia

Materská škola poskytuje rodičom kvalitné služby v rámci výchovy vzdelávania ich detí. Organizuje spoločné aktivity pre rodičov a deti, pokiaľ to dovoľí aktuálna epidemiologická situácia. Pravidelne informuje rodičov o výchovno- vzdelávacích činnostiach, aktivitách, poskytuje poradenstvo a konzultácie formou oznamov „Oznamy“ na nástenke.

Rodičia spolupracujú so školou, zapájajú sa do mimoškolských aktivít.

Škola a Rada školy (RŠ)

Škola predkladá RŠ dokumenty, ktoré jej vyplývajú z legislatívy – koncepciu rozvoja školy, správu o výchovno - vzdelávacej činnosti. RŠ sa vyjadruje k dokumentom školy, uskutočňuje výberové konanie na obsadenie funkcie riaditeľa školy a predkladá návrh zriaďovateľovi na schválenie.

Škola a ostatní partneri

Škola spolupracuje s metodickým združením, ktoré poskytuje metodické a odborné pedagogické poradenstvo a s metodicko – pedagogickým centrom, ktoré zabezpečuje vzdelávanie pedagógov.

Základné školy so susedných dedín spolupracujú na úrovni otvorenej komunikácii.

II. VÍZIA ŠKOLY

Našou snahou je vytvárať vhodné prostredie pre každé dieťa. Ponúknuť kvalitnú výchovu a vzdelávanie a vytvárať predpoklady na ďalšie vzdelávanie. Rozvíjať u detí environmentálne cítenie, vytvoriť pokojnú atmosféru, zážitky a spomienky.

- Byť školou, ktorej cieľom je šťastné a spokojné dieťa, ktorému chceme poskytnúť od prvého dňa vstupu do našej materskej školy príjemné prostredie, poskytnúť mu čo najlepšie adaptačné podmienky v spolupráci s rodinou a školou.
- Chceme, aby deti prežívali plnohodnotné detstvo vo svojej obci v ktorom nechýba harmónia a láska.
- Byť školou, ktorá cez otvorenú spoluprácu s rodinou má vybudovanú dôveru u rodičov a tých presvedčiť, že nie sme len zariadením na stráženie detí, ale že sme prvý stupienok na vzdelávacom rebríčku. Zároveň, že učiteľ predprimárneho vzdelávania, aj keď sa to nezdá, má obrovskú zodpovednosť.
- Chceme, aby rodičia boli spokojní, že ich deti dostávajú kvalitnú edukáciu v príjemnom prostredí.
- Zamestnanci boli hrdí na to, že pracujú v Materskej škole „Slniečko“ v Rúbani.

Ciele školy

Návrh strategických cieľov smerom k deťom a rodičom

- Spolupráca s rodičmi s cieľom budovania dobrej a kvalitnej školy
- Umožniť prijatým deťom získať kvalitné predprimárne vzdelávanie podľa zákona č. 245/2008 Z.z. o výchove a vzdelávaní (školský zákon) a o zmene a doplnení niektorých zákonov
- Starieť sa a chrániť svoje zdravie vrátane zdravej výživy a vyvážanej stravy podávanej zo ŠJ
- Chrániť životné prostredie a viac sa zamerať na environmentálnu oblasť pomocou praktických činností na dvore

- Spolupracovať s Rodičovskou radou a Radou školy

Návrh strategických cieľov smerom k zamestnancom

- Hlavná vízia je vniesť do kolektívu pochopenie a empatiu, zdravú pracovnú klímu
- Dodržiavať predpisy

Návrh strategických cieľov smerom k materiálno –technickému zabezpečeniu

- Víziou školy je predovšetkým udržiavať vnútorné i vonkajšie priestory v dobrom technickom a vyhovujúcom stave
- Vyhľadávať sponzorov
- Postupne, podľa objemu financií riešiť najsúrnejšie opravy a výmeny v MŠ

Návrh cieľov smerom k zriaďovateľovi

- Víziou školy je byť reprezentačnou inštitúciou pre obec
- Plniť všetky úlohy včas
- Intenzívne spolupracovať

Hlavné ciele školy a určenie špecifických cieľov a stratégií ich realizácie

Materiálno- technické podmienky

a) Hlavný cieľ: Vybudovať modernú a funkčnú materskú školu s plnohodnotnými materiálnym zabezpečením pre deti i pedagógov.

Špecifický cieľ: Vytvoriť podnetné učebné prostredie, ktoré bude kreatívne podporovať skúsenostné učenie dieťaťa a rozvíjať ho po všetkých stránkach osobnosti.

Stratégia:

- Pravidelne dopĺňať učebné pomôcky a hračky podľa potrieb detí a učiteľov
- Pravidelne dopĺňať detské knižnice

b) Hlavný cieľ: Modernizovať materiálne technické vybavenie v materskej škole

Špecifický cieľ: Modernizovať triedu a šatňu

Stratégia: V spoluprácu so zriaďovateľom pokračovať v modernizovaní triedy s novými nábytkami, vymeniť podlahovú krytinu v šatniach.

c) Hlavný cieľ: Vybudovať peknú materskú školu

Špecifický cieľ: Moderný vzhľad

Stratégia: Opraviť fasádu na budove materskej školy.

Záujmové a mimoškolské aktivity

Hlavný cieľ: Podporovať záujmové aktivity ako súčasť výchovno - vzdelávacieho procesu.

Špecifický cieľ: Krúžky v materskej škole s ohľadom na prioritizáciu plnenia školského vzdelávacieho programu.

Stratégia: Otvoriť krúžky podľa podmienok školy a záujmu rodičov.

Prezentácia školy, imidž školy

Hlavný cieľ: Prezentovať materskú školu

Špecifický cieľ: Vytvárať dobré meno školy

Stratégia:

- Prezentovať materskú školu formou kultúrnych a tvorivých programov pre rodičov a verejnosť (vianočná akadémia, fašiangy, deň matiek, tvorivé dielničky a pod.)
- Pravidelne aktualizovať webovú stránku školy a poskytovať informácie o materskej škole rodičom a širokej verejnosti.

Partneri školy

a) Hlavný cieľ: Rozširovať spoluprácu s rodičmi.

Špecifický cieľ: Spolupráca s rodičmi - spoločné aktivity.

Stratégia: Zabezpečiť angažovanosť rodičov v materskej škole (jeden /črepníkový/ kvet do triedy, besiedky, tvorivé dielne, spoločné brigády, výlety)

b) Hlavný cieľ: V spolupráci s občianskym združením

Špecifický cieľ: Hľadať sponzorov na získanie finančných prostriedkov.

Stratégia: Zapájať sa do projektov

ZÁVER

Predkladaná koncepcia rozvoja materskej školy je spracovaná na obdobie 5 rokov.

Verím, že spoločným úsilím stanovené vízie, ciele, ktoré sa v tomto projekte nachádzajú úspešne zvládneme. V našej škole máme zaniatený pracovný tím, ktorý sa s nimi dokáže stotožniť a zrealizovať ich. Poznajú nielen svoje práve, ale aj svoje povinnosti. Spolu vytvoríme školu, v ktorej budú dobré, múdre, šťastné deti pripravené na život v spoločnosti.

„Deťom treba venovať najväčšiu starostlivosť, lebo sú najcennejším darom a klenotom, ktorý sa nedá s ničím porovnať.“

J.A. Komenský